

Plano de Negócios e Gestão 2015-2019

Apresentação para Imprensa
29 de Junho de 2015

AVISOS



Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2015 em diante são estimativas ou metas.

Aviso aos Investidores Norte-Americanos:

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.

Objetivos do Plano de Negócios e Gestão 2015-2019

DESALAVANCAGEM

Disciplina de capital
Reforçar a gestão de desempenho

GERAÇÃO DE VALOR PARA OS ACIONISTAS

Foco em rentabilidade

Metas de Desalavancagem do Plano

Até 2018

- Alavancagem líquida abaixo de 40%
- Endividamento Líquido / EBITDA abaixo de 3,0x

Até 2020

- Alavancagem líquida abaixo de 35%
- Endividamento Líquido / EBITDA abaixo de 2,5x

Premissas do Planejamento Financeiro

Preços dos derivativos no Brasil	Paridade de importação			
Preço do Brent (Médio)	US\$ 60/bbl em 2015 e US\$ 70/bbl no período 2016-2019			
Taxa de Câmbio Nominal (Média) R\$/US\$	2015	2016	2017-2019	2020
	3,10	3,26	3,29	3,56

Não há previsão de emissão de novas ações

2015-2016

Desinvestimentos revisados de US\$ 13,7 bilhões para US\$ 15,1 bilhões

2017-2018

US\$ 42,6 bilhões distribuídos em:

- Reestruturações de negócios
- Desmobilizações de ativos
- Desinvestimentos adicionais

Investimentos

Seletividade da carteira de projetos

E&P

Prioridade para os projetos de produção de petróleo no Brasil, com ênfase no pré-sal

Abastecimento, G&E e Demais Áreas

Manutenção das operações

Investimentos

Redução de 37% em relação ao PNG 2014-2018



PNG 2015-2019			
Segmentos		US\$ bilhões	%
Exploração e Produção*		108,6	83
Abastecimento**		12,8	10
Gás e Energia		6,3	5
Demais Áreas		2,6	2
Total		130,3	100

* Inclui investimentos da Petrobras no exterior

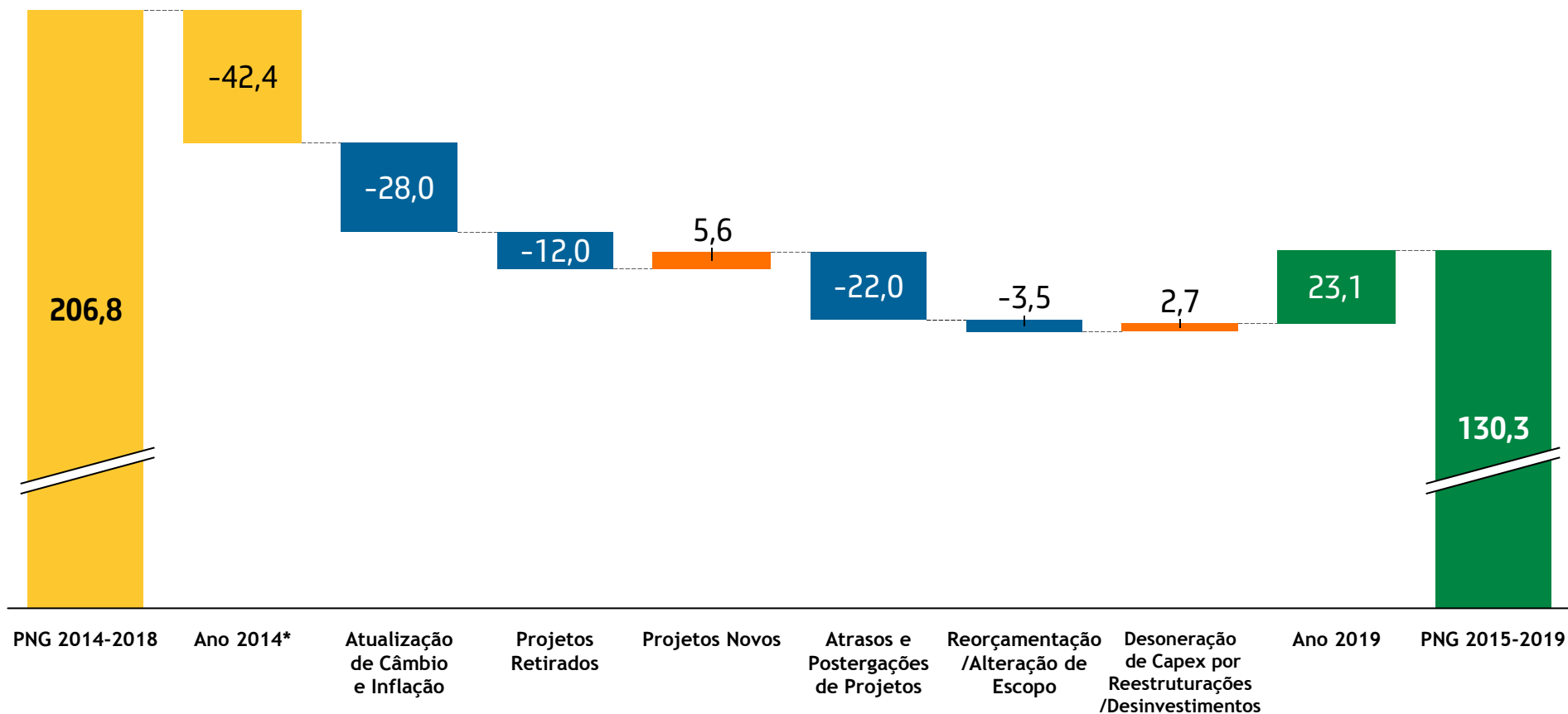
** Inclui Distribuição

Investimentos

Conciliação entre as Carteiras: PNG 2014-2018 x PNG 2015-2019



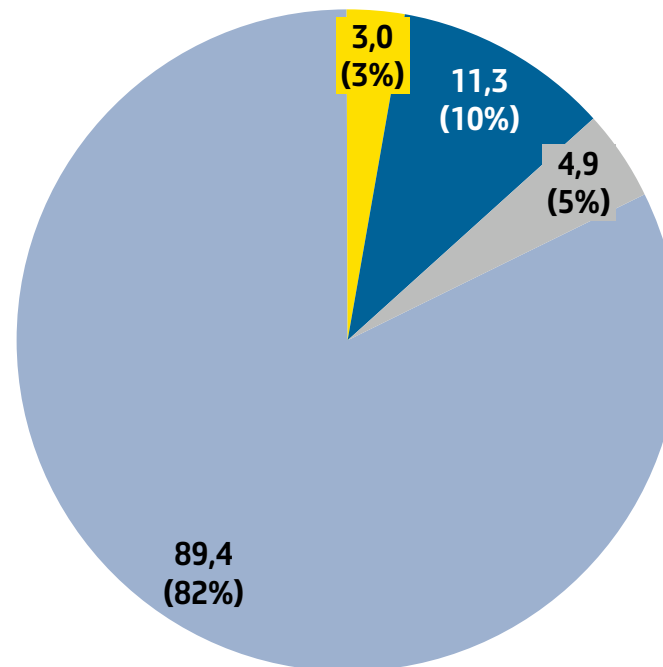
US\$ Bilhões



* O valor realizado em 2014 foi de US\$ 37,1 bilhões

Investimentos em Exploração & Produção

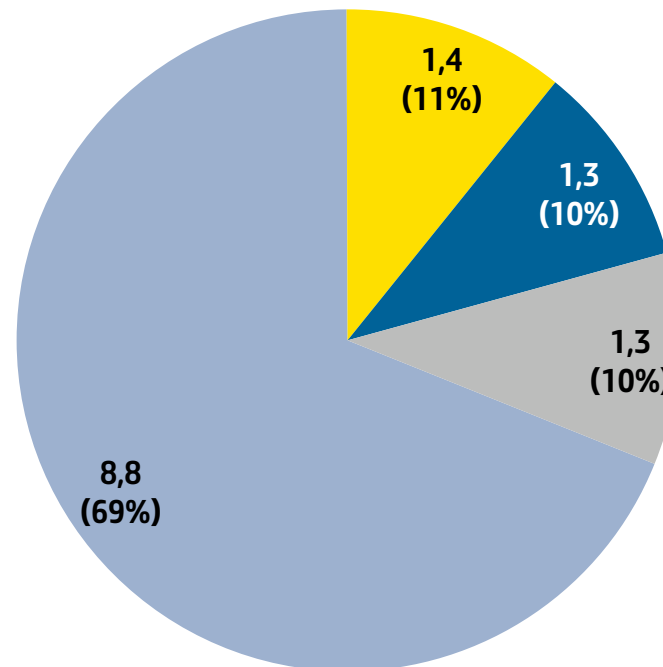
E&P
US\$ 108,6 bilhões



- Desenvolvimento da Produção
- Suporte Operacional
- Exploração
- Investimentos no Exterior

Investimentos no Abastecimento

Abastecimento
US\$ 12,8 bilhões

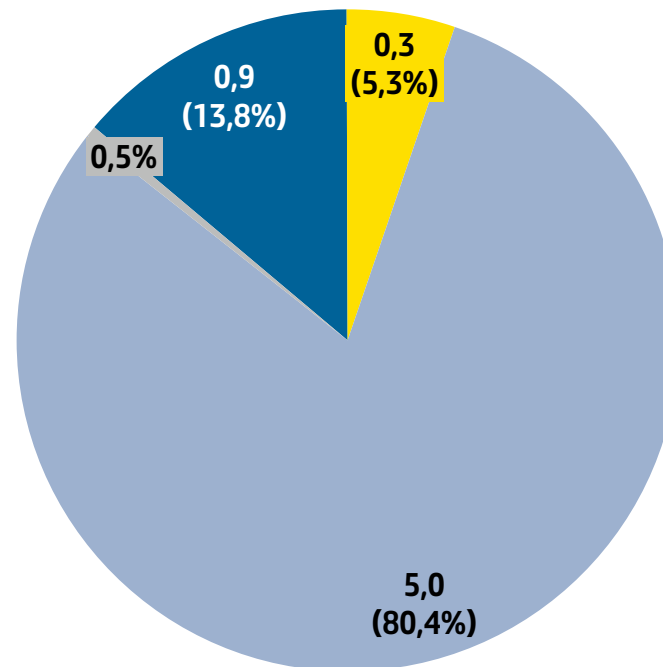


- Manutenção e Infraestrutura
- RNEST
- Outros
- BR Distribuidora

Obs.: O montante total inclui investimentos no Comperj para recepção e tratamento de gás, manutenção de equipamentos, dentre outros.

Investimentos em Gás & Energia

G&E
US\$ 6,3 bilhões



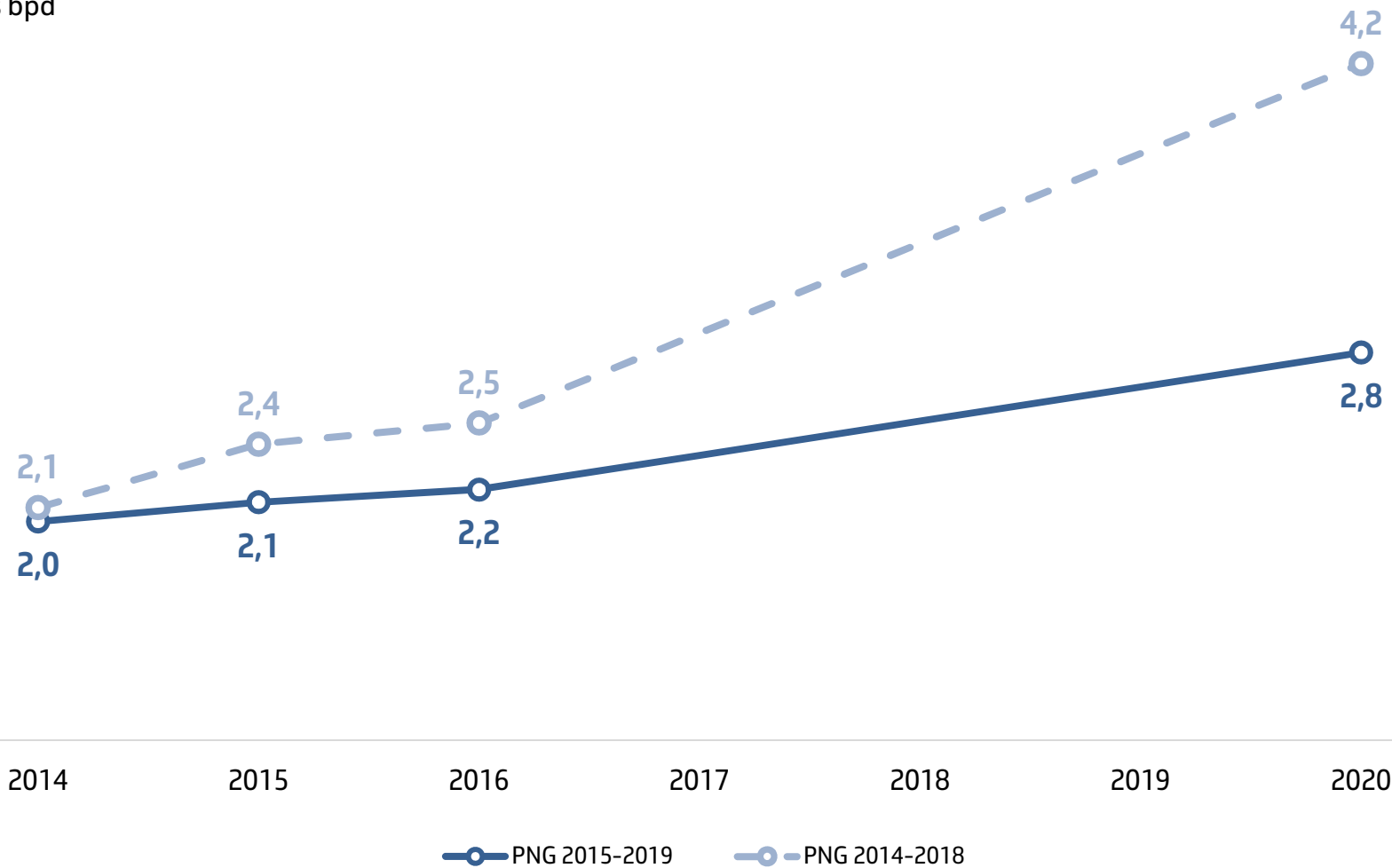
- Energia Elétrica
- Plantas de Gás Química (Nitrogenados)
- Gasodutos
- Regás - GNL

Produção de Óleo e LGN no Brasil

Comparação com o PNG 2014-2018

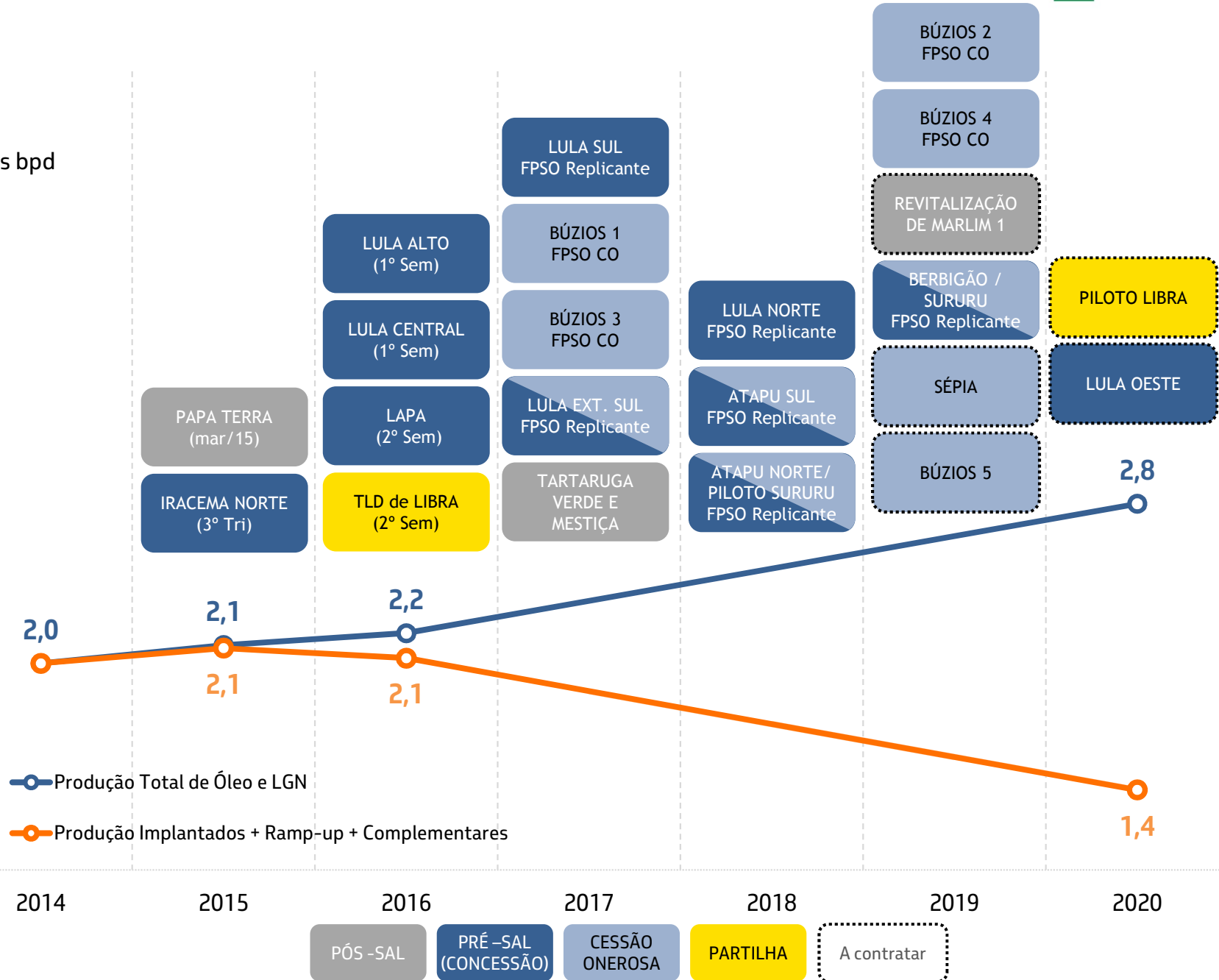


Milhões bpd



Cronograma de Entrada das Unidades de Produção

Milhões bpd

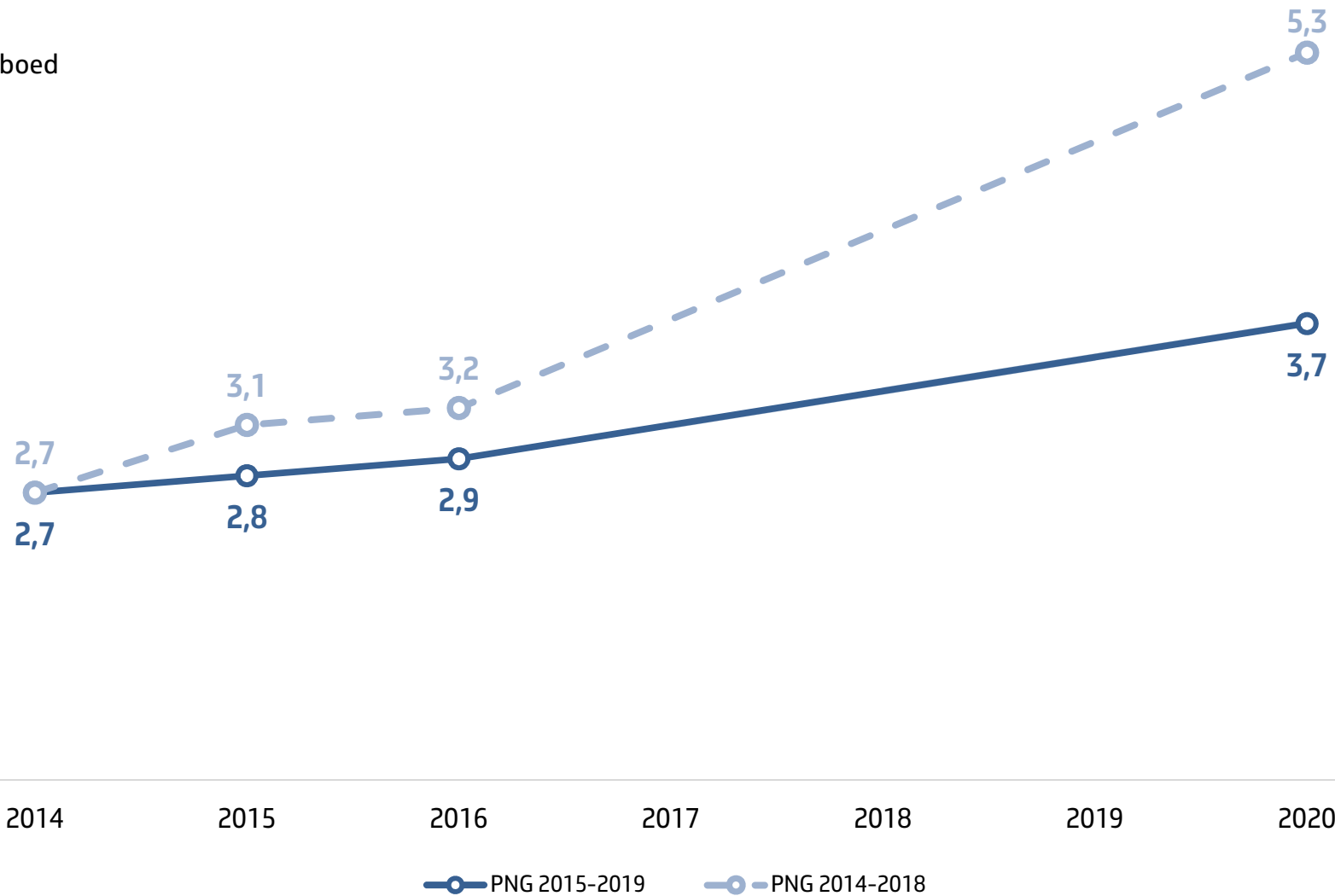


Produção de Óleo, LGN e Gás Natural no Brasil e Exterior

Comparação com o PNG 2014-2018

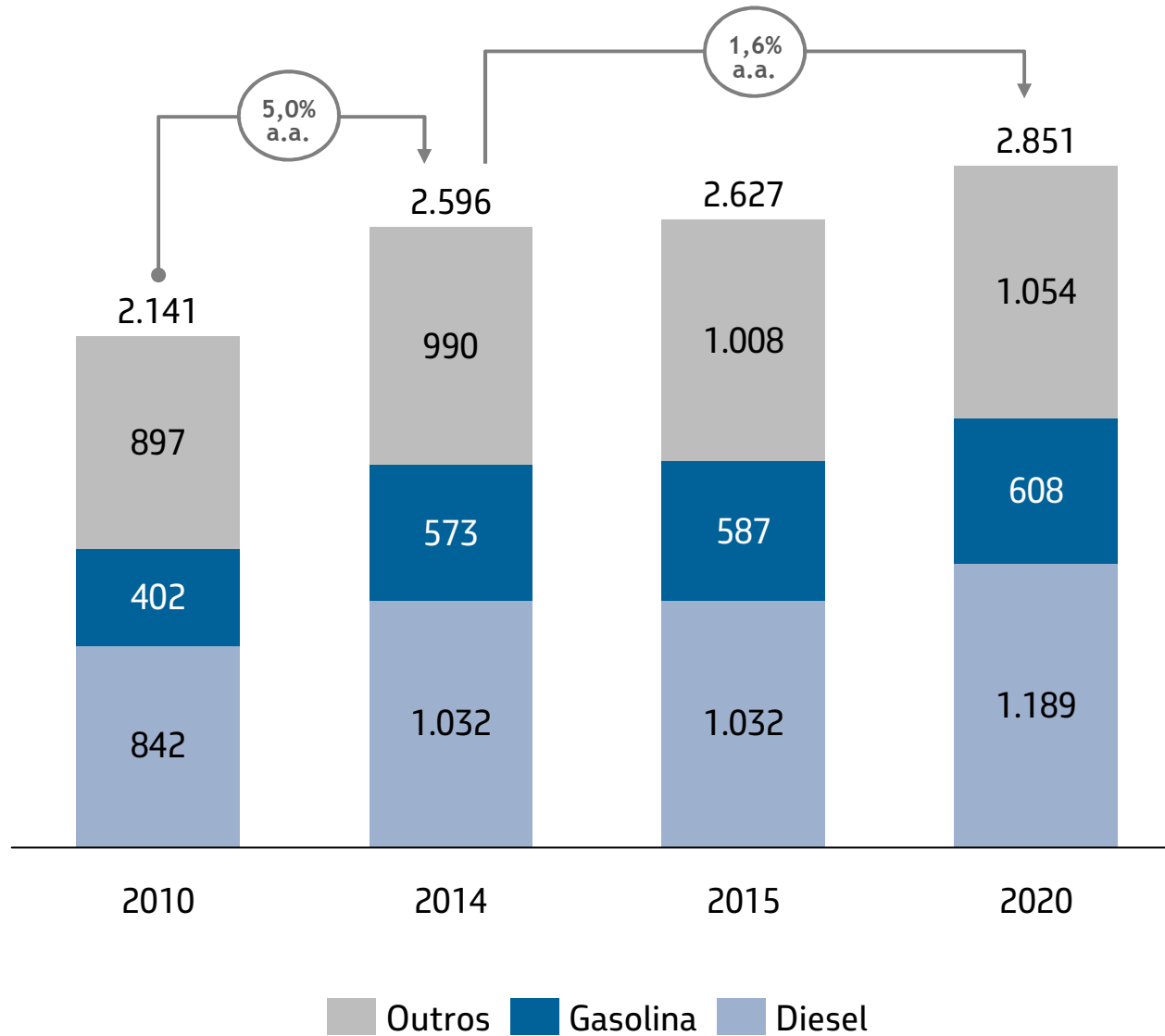


Milhões boed



Mercado de Derivados

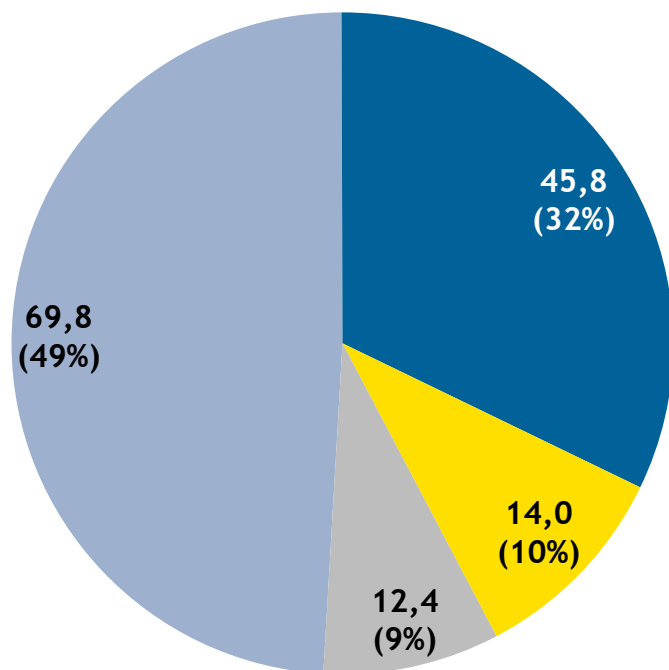
Mil bpd



Gastos Operacionais Gerenciáveis

Custos e despesas totais, excluindo matérias-primas

PNG 2015-2019
US\$ 142 bilhões



■ E&P ■ G&E
■ Abastecimento ■ Demais Áreas

Ações para ganhos de produtividade

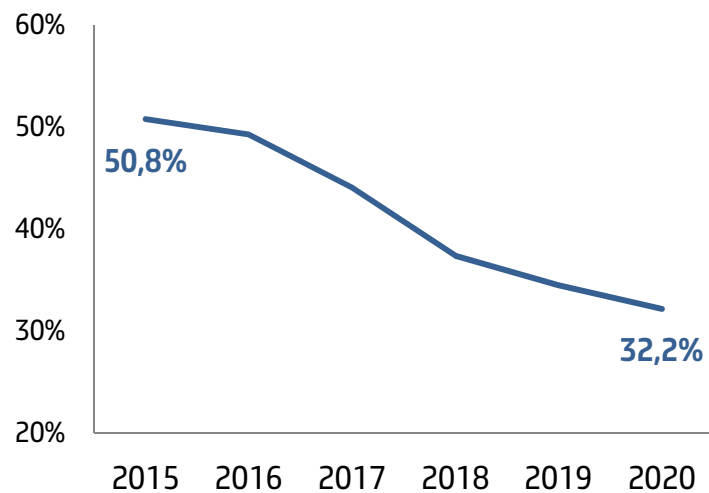
- Maior eficiência na gestão de serviços contratados
- Racionalização das estruturas e reorganização dos negócios
- Otimização dos custos de pessoal
- Redução nos custos de aquisição de insumos
- Redução dos custos logísticos de transporte

Projeção Para Desalavancagem

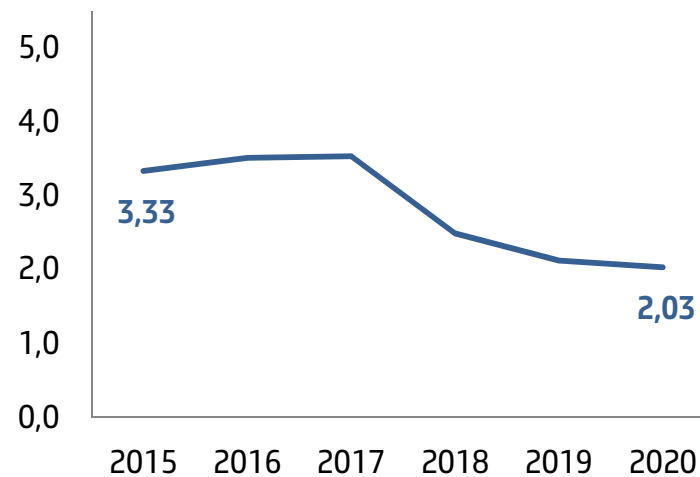
Com ganhos de produtividade e desinvestimentos/reestruturações em 2017 e 2018



Alavancagem Líquida



Dívida Líquida/EBITDA



Riscos que podem impactar o Plano

Mudanças de condições de mercado, como preço do petróleo e taxa de câmbio

Operações de desinvestimentos e outras reestruturações de negócios, sujeitas a condições de mercado vigentes à época das transações

Alcance das metas de produção de petróleo e gás natural, em um cenário de dificuldades com fornecedores no Brasil

Plano de Negócios e Gestão 2015-2019

Apresentação para Imprensa
29 de Junho de 2015